

STRATEGIE 2035





INHALT

Vorwort	5
Selbstverständnis und Werte	6
Vision	8
Strategische Handlungsfelder	10





VORWORT

Die Medizin und das Gesundheitswesen befinden sich im Umbruch. Gesellschaftliche und demografische Veränderungen, technologischer Fortschritt, Digitalisierung, künstliche Intelligenz und neue Versorgungsmodelle prägen die Entwicklung.

Die «Insel» wurde 1354 gegründet und ist damit eine der ältesten Unternehmungen der Schweiz. Heute wie damals ist sie im Sinne ihrer Gründerin Anna Seiler den Patient:innen «stets und ewig» verpflichtet, indem sie eine zentrale Rolle in der Gesundheitsversorgung, der Ausbildung von Gesundheitsberufen und im Krisenschutz einnimmt.

Als universitäre Spitalgruppe bietet die Insel Gruppe Zugang zu Spitzenmedizin auf höchstem qualitativem Niveau und prägt die Entwicklung einer personalisierten Medizin durch interdisziplinäre und translationale Forschung. Als Aus- und Weiterbildungsinstitution für Gesundheitsberufe sichert sie den Nachwuchs für die Medizin von morgen. Sie nutzt die einmalige Chance des Inselcampus, um ein Netz aus Dienstleistung, Forschung und Lehre zu knüpfen.

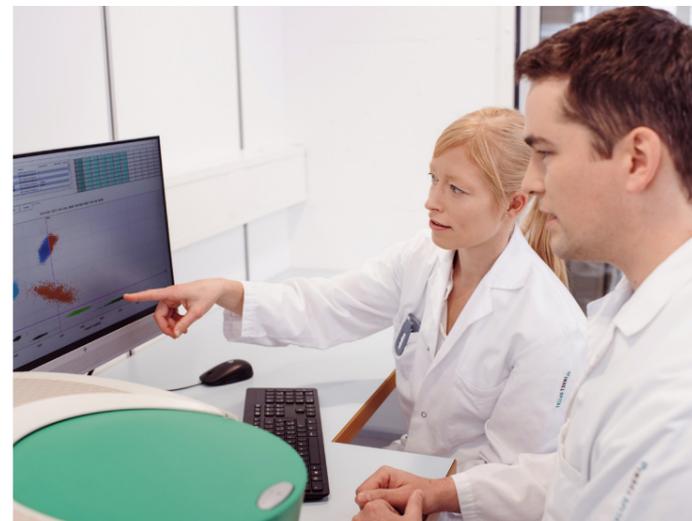
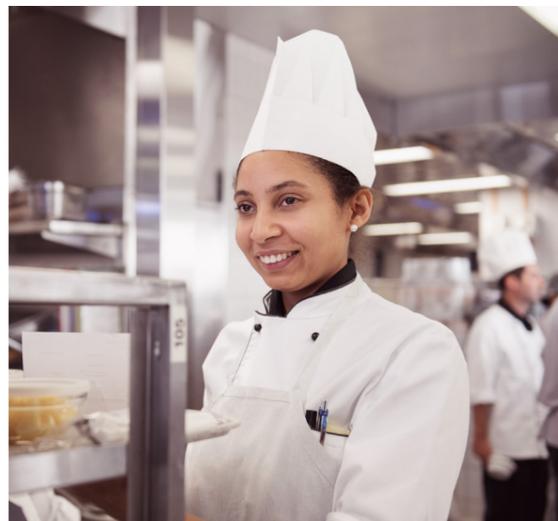
Die Insel Gruppe bildet mit dem Inselspital und den Standorten Aarberg, Belp, Riggisberg und dem Berner Reha Zentrum in Heiligenschwendi eine der grössten medizinischen Versorgungsorganisationen der Schweiz. Als integrierte Anbieterin steht sie für hochspezialisierte Medizin und Grundversorgung. Als zentraler «Hub» im kantonalen 4+-Regionen-Modell engagiert sie sich für gesundheitspolitisch relevante Entwicklungen wie die Ambulantisierung, Stärkung von Prävention und Rehabilitation oder auch Care at Home und Telemedizin. Als grösste private Arbeitgeberin der Region nimmt sie ihre soziale und gesellschaftliche Verantwortung wahr.

In ihrer langen Geschichte hat sich die «Insel» immer wieder gewandelt und an neue Situationen angepasst. Sie hat dabei stets den Menschen als Patient:in, als Angehörige oder als Mitarbeitende in den Mittelpunkt gestellt.

Mit der vorliegenden Strategie zeigt die Insel Gruppe auf, wie sie ihre Führungsrolle in der Gesundheitsversorgung weiterentwickeln und die einmaligen Chancen des Medizinstandorts Bern und des Inselcampus nutzen will.

Die Strategie 2035 wurde am 13. Juni 2025 vom Verwaltungsrat verabschiedet.

Verwaltungsrat Insel Gruppe





SELBSTVERSTÄNDNIS UND WERTE

Unser Selbstverständnis ist das, was uns auszeichnet, worauf wir stolz sind und woran wir auch in Zukunft arbeiten wollen. Im Herbst 2024 haben die Mitarbeitenden in einem breit angelegten Vernehmlassungsprozess zur Strategie die einzigartige Mentalität der Insel Gruppe und ihren «Insel-Spirit» wie folgt beschrieben:

- Die **Patient:innen stehen im Mittelpunkt** unserer Arbeit – ganz im Sinne unserer Gründerin Anna Seiler; den Patient:innen «**stets und ewig**» verpflichtet.
- Wir sind ein **eine attraktive Arbeitgeberin** mit starken Teams, vielfältigen und spannenden Aufgaben sowie grossen Entwicklungsmöglichkeiten.
- Wir **bilden unsere Mitarbeitenden und weiter** und befähigen sie für die Medizinberufe der Zukunft.
- Wir behandeln **komplexe Fälle**, sind – dank dem engen Schulterschluss mit Fakultät und Universität – **forschungsstark** und lehren innovativ und **praxisorientiert**.
- Wir vereinen **breite Fachkompetenz mit hochspezialisierter Medizin** – es gibt kaum eine medizinische Frage, in der wir nicht Expertise haben.
- Die Insel Gruppe hat ein **umfassendes Angebot** und hilft den Menschen in allen Lebensphasen rund um die Uhr.
- Wir entwickeln eine **integrierte Versorgungskette**. Wir sind zentraler Teil einer integrierten Versorgungskette.
- Wir leben **Interdisziplinarität und Interprofessionalität**; die Wege des Austauschs sind kurz und unkompliziert.
- Wir bieten **höchste Qualität** in unserer täglichen Arbeit – von der Küche bis zum Operationssaal.
- Wir sind **mutig** und **innovativ** und nehmen deshalb eine Vorreiterrolle ein.
- Die «Insel» ist ein Begriff – seit 1354 eine Stiftung mit **langer Tradition**. Sie hat Pioniere und Nobelpreisträger hervorgebracht.
- Wir sind **in Bern verankert** – eine Berner Institution mit grossem Einzugsgebiet und **internationaler Ausstrahlung**.

UNSERE WERTE



RESPEKT

Wertschätzung im Umgang mit unseren Patient:innen, untereinander und Team-übergreifend



EXZELLENZ

Bestmögliche Qualität durch hohe Fachexpertise und kontinuierliche Verbesserung



VERANTWORTUNG

Verlässlich handeln, Entscheide treffen und für Ergebnisse einstehen





VISION

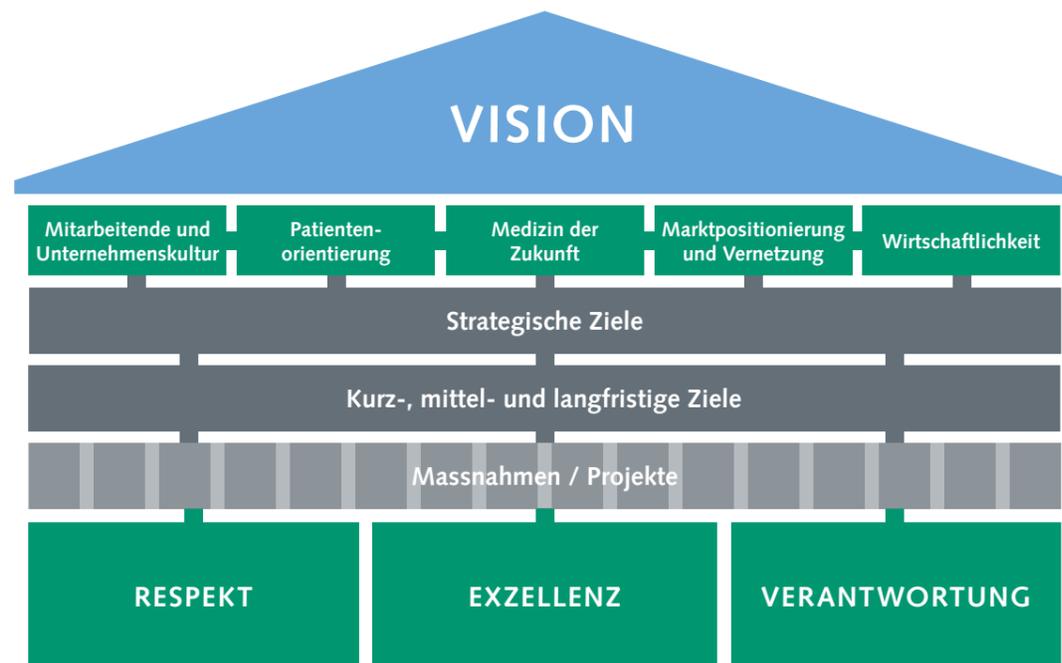
DAFÜR SIND WIR DA

Wir bieten unseren Patient:innen umfassende medizinische Versorgung auf höchstem Niveau – seit 1354. Wir verbinden Spitzenmedizin und Menschlichkeit und entwickeln die Medizin der Zukunft.

DA WOLLEN WIR HIN

Wir sind eine der führenden universitären Spitalgruppen und setzen Maßstäbe in der Qualität der Patientenversorgung, der datenbasierten Medizin, der translationalen Forschung und der innovativen Lehre.

Wir sind regional, national und international vernetzt, arbeiten nachhaltig und agieren als zuverlässige Partnerin.



ÜBERSICHT STRATEGISCHE HANDLUNGSFELDER

Mitarbeitende und Unternehmenskultur

Verantwortungsvolle Führungskultur und Unternehmensentwicklung

Patientenorientierung

Ganzheitliche Medizin und patientenorientierte Prozesse

Medizin der Zukunft

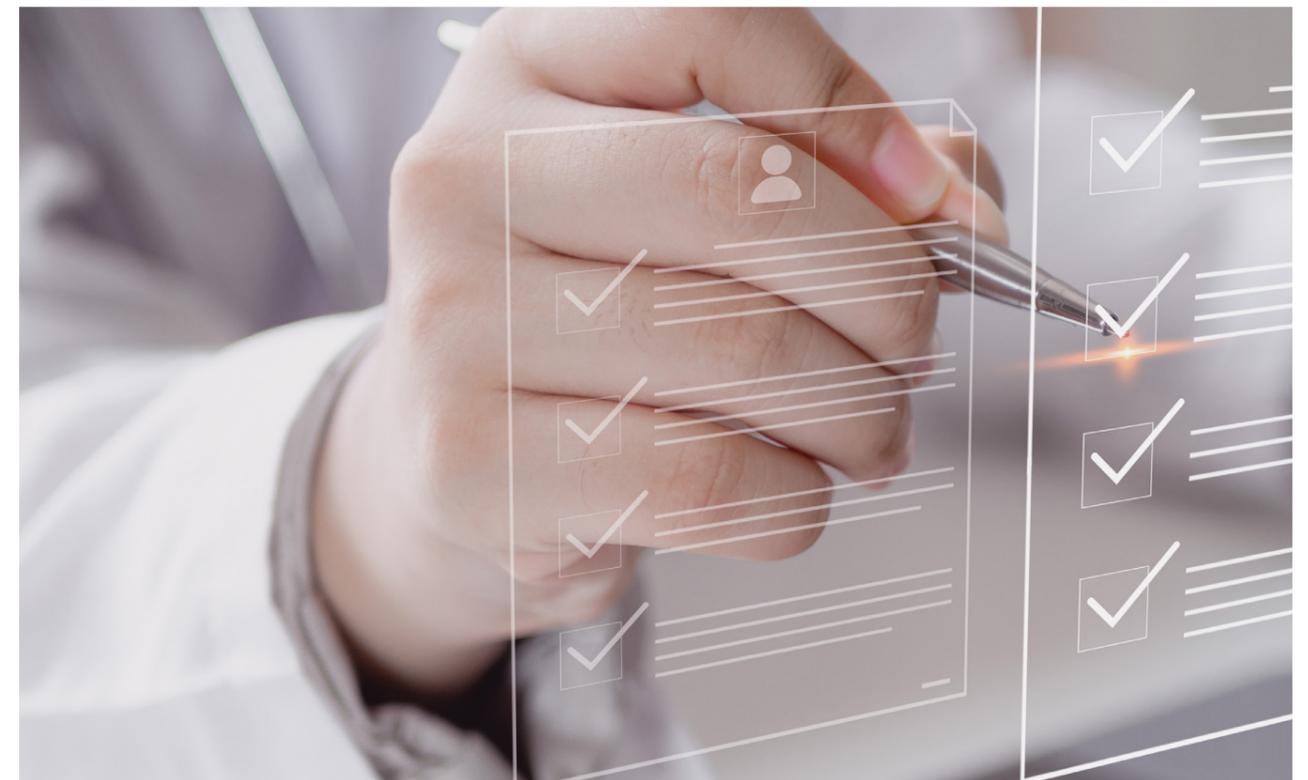
Datenbasierte und translationale Medizin, innovative Forschung und Lehre

Marktpositionierung und Vernetzung

Die Insel Gruppe als Zentrum eines Versorgungsnetzes

Wirtschaftlichkeit

Effizient, nachhaltig und verantwortungsvoll





STRATEGISCHE HANDLUNGS- FELDER IM DETAIL

Handlungsfeld Mitarbeitende und Unternehmenskultur

Verantwortungsvolle Führungskultur und Unternehmensentwicklung

- Wir leben den «Insel-Spirit» sowie unsere Werte und entwickeln unsere Führungs- und Unternehmenskultur auf allen Ebenen weiter.
- Wir stellen gute Arbeitsbedingungen sicher, befähigen unsere Mitarbeitenden und zeigen Perspektiven für die persönliche Entwicklung auf.
- Wir setzen unsere Ressourcen nachhaltig ein.

Handlungsfeld Patientenorientierung

Ganzheitliche Medizin und patientenorientierte Prozesse

- Wir nutzen unsere Kompetenz in (hoch-)spezialisierter Medizin und Grundversorgung für Prädiktion, Prävention, Diagnostik, Therapie und Rehabilitation und Palliation auf dem ganzen Lebensweg; Tag und Nacht.
- Wir etablieren effiziente und ressourcenschonende Prozesse entlang unserer Patientenzugänge zur Steigerung der Behandlungsqualität und Zufriedenheit der Mitarbeitenden. Dabei beziehen wir die Angehörigen mit ein.
- Wir fördern die Ambulantisierung medizinischer Angebote aktiv und bündeln sie organisatorisch und räumlich.

Handlungsfeld Medizin der Zukunft

Datenbasierte und translationale Medizin, innovative Forschung und Lehre

- Der starke Schulterschluss zwischen Insel Gruppe, Fakultät und Universität prägt unseren Alltag.
- Wir nutzen Gesundheitsdaten und künstliche Intelligenz für die Weiterentwicklung der Medizin, der Behandlungsqualität und des Versorgungsnetzes – verantwortungsvoll und patientenorientiert.
- Wir bringen die Erkenntnisse der Forschung rasch an die Patientinnen und entwickeln den Inselcampus als Zentrum der Translation von der Forschung zur Anwendung weiter und stärken dadurch den Medizinalstandort Bern.
- Als Universitätsspital bieten wir ein umfassendes, innovatives Lehrangebot für Gesundheitsberufe und unseren Nachwuchs. Wir ermöglichen und fördern duale Karrieren (Spital, Akademie).
- Unsere Schwerpunkte liegen aktuell in den Bereichen Neurowissenschaften, Herz-Gefäss und Onkologie. Wir bleiben zugleich offen für innovative Entwicklungen in anderen Bereichen. Zentrale Themen der Zukunft sind die datenbasierte und personalisierte Gesundheit und Krankheitsbewältigung.



Handlungsfeld Marktpositionierung und Vernetzung

Die Insel Gruppe als Zentrum eines Versorgungsnetzes

- Wir gestalten wir ein integratives Gesundheitsversorgungsnetz – unsere Standorte sind Teil dieser Strategie.
- Wir bilden im Rahmen kantonaler und eidgenössischer Strategien und in Kooperation mit Partnern den zentralen Hub der Gesundheitsversorgung und Innovation.
- Wir schaffen zusammen mit allen Partnern des Gesundheitswesens eine Versorgungskette medizinischer Dienstleistungen – vor, während und nach einem Klinikaufenthalt.
- Wir kooperieren eng mit unseren Partnern und bauen eine enge Verbindung von medizinischer Versorgung, universitärer Lehre und Forschung auf.

Handlungsfeld Wirtschaftlichkeit

Effizient, nachhaltig und verantwortungsvoll

- Wir arbeiten effizient, leistungsorientiert und nachhaltig.
- Wir erwirtschaften die nötige Marge, um die Eigenfinanzierung zu stärken, und um in unsere Zukunft zu investieren.
- Wir setzen uns für faire Rahmenbedingungen und Abgeltungen unserer Dienstleistungen ein.



«Vielen herzlichen Dank für alles. Wir haben eure Herzlichkeit und den emotionalen Support sehr geschätzt.»

Familie W. (2024)

«Nicht alleine die medizinischen Leistungen tragen dazu bei, dass sich ein defekter Gesundheitszustand wieder korrigieren lässt, sondern auch die Dienstleistungen, Essen und Service helfen substanziell, dass man sich wohl fühlt und wieder zuversichtlich zu Kräften kommt. Ihre hervorragende und liebenswürdige Betreuung habe ich ausserordentlich geschätzt, wofür ich Ihnen allen von Herzen danke. Ich werde Sie sehr positiv in Erinnerung behalten.»

Oswald B. (2024)

«Für die aufmerksame und kompetente Betreuung während meines Spitalaufenthaltes möchte ich dem ganzen Team herzlich danken. Ich fühlte mich stets sicher und in guter Obhut.»

Urs H. (2024)

IMPRESSUM

Herausgeberin: Insel Gruppe AG, Bern
Redaktionsleitung: Yvonne Muri, Muri-Consulting GmbH
Art Direction: Michael Dürig, Kreation Insel Gruppe
Gestaltung: Marc Marbach, Kreation Insel Gruppe
Bilder: Kreation Foto, Video und Grafik Insel Gruppe, shutterstock, Michael Meier
© 2025, Insel Gruppe AG

Insel Gruppe AG
Verwaltungsrat,
Inselspital, Universitätsspital Bern
CH-3010 Bern

www.inselgruppe.ch

 **SPITALAARBERG**
INSELGRUPPE

 **INSELSPITAL**
UNIVERSITÄTSSPITAL BERN
HÔPITAL UNIVERSITAIRE DE BERNE

 **SPITALUND
ALTERSHEIMBELP**
INSELGRUPPE

 **SPITALRIGGISBERG**
INSELGRUPPE

 **BERNER
REHA ZENTRUM**
INSELGRUPPE

inselgruppe.ch

 **INSELGRUPPE**